

## **Solid Base**

### **Řízení a management solidárních potravinových systémů**

#### **Modul 1 - VZDĚLÁVACÍ PLÁN**

##### **Cíle**

Modul "Řízení a management" účastníkům pomáhá prohloubit si znalosti při nastavování právní formy iniciativy komunitou podporovaného zemědělství (KPZ) a při jejím dalším vedení, koordinaci, plánování, řízení a rozdělování kompetencí v rámci komunity. Účastníci se také seznámí se vzdělávacím programem Solid Base, výsledky výzkumu a přínosy sdílení informací v síti jednotlivců i organizací (networkingu).

##### **Popis**

Vzdělávací modul slouží k prohloubení základních znalostí v oblasti organizace a řízení iniciativ KPZ. Informace jsou poskytovány oběma stranám - zemědělcům i koordinátorům. Modul se věnuje tématům, jako jsou právní a organizační struktura, rozhodování, správa a rozdělování kompetencí v rámci komunity. Je určen k rozvoji znalostí a dovedností účastníků s využitím příkladů osvědčených postupů, diskusí a sdílení vlastních zkušeností.

##### **Struktura a časový harmonogram**

Modul 1 je 7,5 hodiny dlouhý vzdělávací program, který obsahuje 5 hodin a 45 minut vzdělávání a 1 hodinu a 45 minut přestávek. Ty jsou při neformálním vzdělávání dospělých důležité pro zajištění neformální výměny zkušeností a vytvoření uvolněného prostředí.

Čas	Název	Popis	Metody	Trvání	Nástroje	Vzdělávací cíl
<b>Část 1: Seznámení účastníků</b>						
9:00 - 9:30	Prolomení ledů a představení účastníků	Motivace, zájmy, přání a očekávání účastníků	Interakce mezi účastníky a lektory	30	žádné	Účastníci znají jména ostatních a vědí, odkud přišli, lektor ví, na co se účastníci zaměřují.
<b>Část 2: Úvod do tématu</b>						
9:30 - 9:40	O programu Solid Base	Popis celého programu a harmonogramu pro M1	Prezentace	10	PowerPoint	Účastníci jsou si vědomi, že tato část vzdělávacího programu je jen první akcí ze čtyř modulů, a vědí, jak jim projekt může pomoci při rozvoji KPZ.
9:40 - 9:50	Co je SPS a KPZ	Definice hlavních principů solidárních potravinových systémů a komunitou podporovaného zemědělství	Prezentace	10	PowerPoint	Účastníci si zopakují definici a principy KPZ. Vědí, že existují další modely solidárních potravinových systémů, a znají některé příklady na národní i mezinárodní úrovni.
9:50 - 10:00	Sítě KPZ	Prezentace evropských (URGENCE) a národních sítí KPZ a přínosů členství (na základě příkladů)	Prezentace	10	PowerPoint	Účastníci znají evropskou síť URGENCE a národní síť KPZ, pokud v jejich zemích existují. Účastníci vědí, jak se mohou v síti angažovat, a jsou si vědomi přínosů, které z členství vyplývají.

10:00- 10:15	KPZ v Evropě, výsledky výzkumu Solid Base	Prezentace výsledků výzkumu Solid Base	Prezentace	15	PowerPoint	Účastníci znají situaci KPZ v Evropě a ve své zemi. Účastníci vědí, jaké jsou překážky finanční udržitelnosti KPZ a dalšího rozvoje KPZ.
<b>10.15 - 10.30</b>	<b>Přestávka na kávu</b>			<b>15</b>		
<b>Část 3: Hledání správné právní formy</b>						
10:30 - 10:40	Vlastní analýza účastníků	Jaká je situace v mé iniciativě? Jaké jsou přínosy a omezení? Co chci zlepšit?	Vlastní analýza	10	List na analýzu A4 pro každého účastníka	Účastníci analyzují vlastní situaci v SPS/KPZ a určují omezení a silné stránky.
10:40 - 10:50	Úvod do tématu	Upozornění, že téma právní formy stojí za úvahu, protože existuje množství povinností a důsledků (včetně příležitostí), které se pojí s různými typy formálních a neformálních uspořádání.	Prezentace	10	PowerPoint	Účastníci si jsou vědomi skutečnosti, že právní forma je důležitým aspektem, který ovlivňuje celkové fungování SPS/KPZ.
10:50 - 11:10	Příklady osvědčených postupů	Prezentace několika různých modelů KPZ na základě skutečných příkladů. Jaké jsou povinnosti a důsledky (včetně příležitostí) související s právní formou.	Prezentace	20	PowerPoint	Účastníci vědí, jaké jsou typické právní modely KPZ v jejich zemi a jaká jsou omezení a přínosy těchto modelů. Účastníci se nechají inspirovat a motivovat stávajícími a úspěšnými příklady různých modelů KPZ.

11:10 - 11:30	Výměna zkušeností	Jaké přínosy a omezení účastníci spatřují v právním modelu svého KPZ. Co chtějí zlepšit.	Diskuse ve skupině	20	List na analýzu A4 pro každého účastníka (vyplněný na počátku programu)  Prázdný list papíru A1, fixy	Účastníci si v rámci diskuse vyměňují vlastní zkušenosti, jaká jsou omezení a silné stránky právních modelů jejich SPS/KPZ a co chtějí zlepšit. Účastníci dostávají zpětnou vazbu a čerpají inspiraci od ostatních.
<b>11:30 - 12:30</b>	<b>Oběd</b>			<b>60</b>		
<b>Část 4: Rozhodování a správa</b>						
12:30 - 12:45	Úvod do tématu	Kdo jsou hlavní aktéři v KPZ a jaká je obecně jejich role. Proč je pro dlouhodobou udržitelnost KPZ důležité rozdělovat kompetence v komunitě a nastavit pravidla rozhodování.	Prezentace	15	PowerPoint	Účastníci jsou si vědomi, že v rámci KPZ existují různé role, které jsou pro úspěch důležité, a vědí, že by se iniciativa neměla opírat pouze o jednoho nebo dva lidi.
12:45 - 13:00	Vlastní analýza a diskuse účastníků	Jaká je moje role v SPS/KPZ?	Mapování a diskuse ve dvojicích	15	List na analýzu A4 pro každého účastníka	Účastníci analyzují svou vlastní roli v KPZ a diskutují ve dvojicích.

13:00 - 13:20	Příklady osvědčených postupů	Prezentace několika různých KPZ, zaměřených na řízení, rozhodování a rozdělování kompetencí v rámci komunity.	Prezentace, obrázky, video atd.	20	PowerPoint	Účastníci se poučí o řízení, rozhodování a rozdělování kompetencí ve skutečné iniciativě KPZ ve své zemi i v zahraničí.
13:20 - 14:00	Vlastní analýza a diskuse účastníků	Jaká je řídicí struktura v mém SPS/KPZ? Kdo rozhoduje? Jak se rozdělují kompetence v rámci komunity?	Mapování a diskuse	40	List na analýzu pro každého účastníka	Účastníci analyzují své iniciativy s ohledem na rozhodovací strukturu, správu, řídicí role a kompetence a určují prostor pro zlepšení.  Účastníci dostávají během diskuse ve skupině zpětnou vazbu.
<b>14:00 - 14:15</b>	<b>Přestávka na kávu</b>			<b>15</b>		
<b>Část 5: Management času a úkolů</b>						
14:15 - 14:30	Úvod do tématu	Co je management úkolů a jeho klíčové kroky. Vysvětlení Ganttova diagramu a jiných užitečných nástrojů. Zaznamenávání času.	Prezentace	15	PowerPoint	Účastníci jsou si vědomi úkolů, které je třeba vyřešit, aby jejich iniciativa mohla dlouhodobě fungovat.
14:30 - 15:00	Výměna zkušeností	Jaké nástroje pro management času a úkolů účastníci ve svých vlastních	Diskuse ve skupině	30	Papíry na flipchartu	Účastníci budou rozděleni do malých skupin. V každé skupině budou poznávat užitečné nástroje a postupy. Nakonec se

		iniciativách úspěšně používají?				všechny skupiny o své poznatky podělí s ostatními.
15:00 - 15:15	Dobrovolníci	Jak zapojit do SPS/KPZ dobrovolníky. Pravidla pro delegování úkolů.	Prezentace	15	PowerPoint	Účastníci znají kroky a pravidla pro zapojení dobrovolníků a delegování úkolů.
15:15 - 15:45	Výměna zkušeností	Jaké jsou vaše zkušenosti s dobrovolníky?	Diskuse ve skupině	30	Papíry na flipchartu	Účastníci si vyměňují informace o svých úspěšných postupech při motivování dobrovolníků a delegování úkolů.
<b>15:45 - 16:00</b>	<b>Přestávka na kávu</b>			<b>15</b>		
<b>Část 6.: Závěr</b>						
16:00 - 16:30	Hodnocení a pokračování	Hodnocení vzdělávacího modulu (dotazování, pocity atd.), představení dalšího modulu.		30		Účastníci hodnotí obsah vzdělávacího modulu a metodologii, sdílejí své pocity a je jim představen další vzdělávací modul.
<b>Celková délka</b>				<b>450</b>		<b>minut</b>

## Základní zdroje

Solid Base: Průvodce lektora

Ke stažení verze v angličtině [zde](#). a v českém jazyce [zde](#).

## Další zdroje

### Více o KPZ

- Zapoj se do KPZ!  
english: [http://kpzinfo.cz/wp-content/uploads/2018/12/bpcsabooklet\\_2016\\_eng.pdf](http://kpzinfo.cz/wp-content/uploads/2018/12/bpcsabooklet_2016_eng.pdf)  
czech: <http://kpzinfo.cz/wp-content/uploads/2018/12/zapoj-se-do-kpz-booklet-finalni-verze.pdf>
- série videí: Komunitou podporované zemědělství <https://www.youtube.com/channel/UCIrlU9ecpy9Jd6nN-JK1VYfg>
- webové stránky o KPZ v ČR: <https://kpzinfo.cz/>
- Evropská deklarace KPZ přijatá v roce 2017 na 3. Evropském setkání KPZ v Ostravě <https://kpzinfo.cz/co-je-kpz/evropska-deklarace-kpz/>
- URGENCI CSA Hub website: <http://hub.urgenci.net/>
- European CSA Research Group: Overview of Community Supported Agriculture in Europe, 2016. Dostupné: anglicky <http://urgenci.net/wp-content/uploads/2016/05/Overview-of-Community-Supported-Agriculture-in-Europe-F.pdf>, česky <https://kpzinfo.cz/wp-content/uploads/2018/12/evropsky-vyzkum-kpz-2015.pdf>
- Jocelyn Parrot, Peter Volz at al.: Solid Base Research report, 2018. Available online: <http://urgenci.net/solidbase-research-report-on-the-financial-sustainability-of-csa/>

### Zastřešující organizace a národní sítě KPZ v Evropě

- URGENCI, Europe: <http://urgenci.net/>
- Miramap, France: <http://miramap.org/>
- Community Supported Agriculture, United Kingdom: <http://communitysupportedagriculture.org.uk/>
- The alliance for better food and farming: <http://www.sustainweb.org/>
- AMPI - Asociace místních potravinových iniciativ, Czech Republic: <http://www.asociaceampi.cz/>, <http://kpzinfo.cz/>
- Solawi - Netzwerk Solidarische Landwirtschaft, Germany: <http://www.solidarische-landwirtschaft.org/>

- KöKiSz, Hungary: <http://tudatosvasarlo.hu/cikk/kokisz>
- Tudatos Vásárlók Egyesülete, Hungary: <http://tudatosvasarlo.hu/csa>
- GASAP, Belgium: <http://gasap.be/>
- FRACP - La Fédération Romande d'Agriculture Contractuelle de Proximité, French speaking network in Switzerland: <http://www.fracp.ch/accueil>

## Právní struktura

- Jak správně založit spolek.  
<https://frankbold.org/poradna/spolky-a-zapojeni-verejnosti/spolky/zakladani-spolku/rada/jak-spravne-zalozit-spolek>
- Cultivating Co-operatives, organisational structures for local food enterprises:  
[https://ldn.coop/wp-content/uploads/2015/01/Cultivating\\_Cooperatives-1.pdf](https://ldn.coop/wp-content/uploads/2015/01/Cultivating_Cooperatives-1.pdf)
- Simply Legal: All you need to know about legal forms and organizational types  
<https://www.uk.coop/sites/default/files/uploads/attachments/simply-legal-final-september-2017.pdf>
- The A-Z to setting up a CSA: How to set up and run a successful community supported agriculture, Legal structures  
<https://communitysupportedagriculture.org.uk/resource/legal-structures/>

## Řízení dobrovolníků

- Tomečková: Práce s dobrovolníky, 2015: dostupné z [https://www.hnutiduha.cz/sites/default/files/publikace/2013/soi/005\\_dobrovolnici.pdf](https://www.hnutiduha.cz/sites/default/files/publikace/2013/soi/005_dobrovolnici.pdf)
- The A-Z to setting up a CSA: How to set up and run a successful community supported agriculture, Volunteers  
<http://communitysupportedagriculture.org.uk/wp-content/uploads/2018/06/V.pdf>
- Positive Practice in Farm Labour Management: Keeping Your Employees Happy and Your Production Profitable  
<https://attra.ncat.org/attra-pub-summaries/?pub=278>



This project has been funded with support from the European Community within Erasmus+ programme. The sole responsibility for this material lies with the author. The Commission and the Agency cannot be held responsible for any use, which may be made of the information contained therein.